

Звіт про прозорість & ESG BDO в Україні 2021

Створення цінності – де б ми не були!



Зміст

Вступне слово від керівництва

Директор ТОВ «БДО» Балченко Сергій Олексійович.....	3
СЕО BDO в Україні Савченко Віра Миколаївна.....	4
Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління.....	5
Бізнес-модель BDO в Україні.....	7
Суттєвість і цілі сталого розвитку ООН.....	8
Питання довілля, внутрішньокорпоративних відносин і соціальних заходів під час війни	9
Завоювання довіри громадськості через прозорість, дотримання вимог незалежності та якості надання послуг.....	10
Інформація про практики забезпечення незалежності, а також підтвердження проведення внутрішнього огляду дотримання незалежності.....	11
Інформація про систему контролю якості та твердження органу управління про її ефективність...	12
Оплата праці та політика ротації ключових партнерів з аудиту й аудиторів компанії BDO в Україні.....	14
Безперервне навчання аудиторів.....	15
Боротьба з коронавірусною хворобою.....	17
Проєкт Mental Health для співробітників BDO в Україні.....	18
Фінансова інформація за 2021 рік.....	19
Підприємства, що становлять суспільний інтерес, яким надавалися послуги з обов'язкового аудиту	19
Глобальна статистика BDO 2021.....	20
Характеристика мережі BDO.....	20
Фірми-члени мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ.....	21
Контакти для звернення та відгуків.....	23



Вступна промова директора

Шановні колеги!

Тривала дія воєнного стану та бойові дії по всій території України, які спричиняють масштабні руйнування інфраструктурних об'єктів і велику кількість людських жертв, унеможливають забезпечення нормального стану безпеки в Україні.

Війна суттєво впливає на процес трансформації економічних і соціальних відносин у державі та спричинила гуманітарну катастрофу на континенті. В умовах війни по всій країні порушена надійність зворотних зв'язків вільного ринку, що має руйнівні наслідки для українського суспільства.

Відсутність стратегії розвитку країни, але натомість — стратегія захисту країни від загарбників і концентрація всіх ресурсів країни на досягнення цієї мети, — приводить до рішення щодо зміни підходів стосовно розуміння сучасної епохи. Нині вирішується майбутня доля не лише українського народу, але й людства та умов, що забезпечують збереження сучасної цивілізації. На жаль, ланку безперервного ланцюга цивілізаційної еволюції в Україні обірвано. Окрім гуманітарної катастрофи ми спостерігаємо екологічну катастрофу щодо людства, навколишнього природного середовища, суспільства, держави, організацій та підприємств, які є суб'єктами захисту в нормальному середовищі. В умовах війни не існує можливості реального втілення ідей сталого розвитку як у компанії БДО, так і в країні загалом. З огляду на вищенаведене та керуючись розумними принципами, ми прийняли рішення не готувати класичний інтегрований звіт, а сконцентрувати увагу на ресурсах, резервах, можливостях, пружній стійкості — здатності швидко відновлювати ресурси при знятті воєнного навантаження.

В умовах війни та постійної дії воєнного стану по всій країні порушуються прийняті ООН та Україною зобов'язання щодо організації сталого розвитку. Природне середовище та інфраструктура, які мають зберігатися для наступних поколінь знищуються, руйнуються, земля і море безрозсудно забруднюються. Але ми не забуваємо про те, що в центрі концепції сталого розвитку стоїть людина, оскільки вона особисто з її індивідуальними потребами та мріями є метою суспільної діяльності і вона ж є основним фактором досягнення нашої мети. Людина як носій інтелекту, а не руйнівної сили, творець майбутнього планети і споживач інформації — була і є для нас невичерпним ресурсом для розвитку. Саме тому ми сконцентрували зусилля на збереженні та підтримці співробітників, які надають інтелектуальні послуги в міжнародній компанії БДО, і всіляко підтримуємо українську державу.

Після завершення війни та за умов нормального функціонування вільного ринку, нами буде обов'язково підготовлено та представлено звіт про сталий розвиток, оскільки умови дії воєнного стану вимагають від нас переглянути принципи звітування та суттєвість питань звіту за 2021 рік.

З повагою,

Директор ТОВ «БДО»

СЕРГІЙ БАЛЧЕНКО

Вступне слово CEO BDO в Україні

Цей текст був написаний у 2022 році, коли вже йшла повномасштабна війна. Хоч були і набагато загальніші питання, ми вирішили видати звіт за 2021 рік. Тому що вважаємо, що для забезпечення стійкого розвитку, важливо фіксувати події минулого, які б не актуальні вони здавались на час складання звіту.

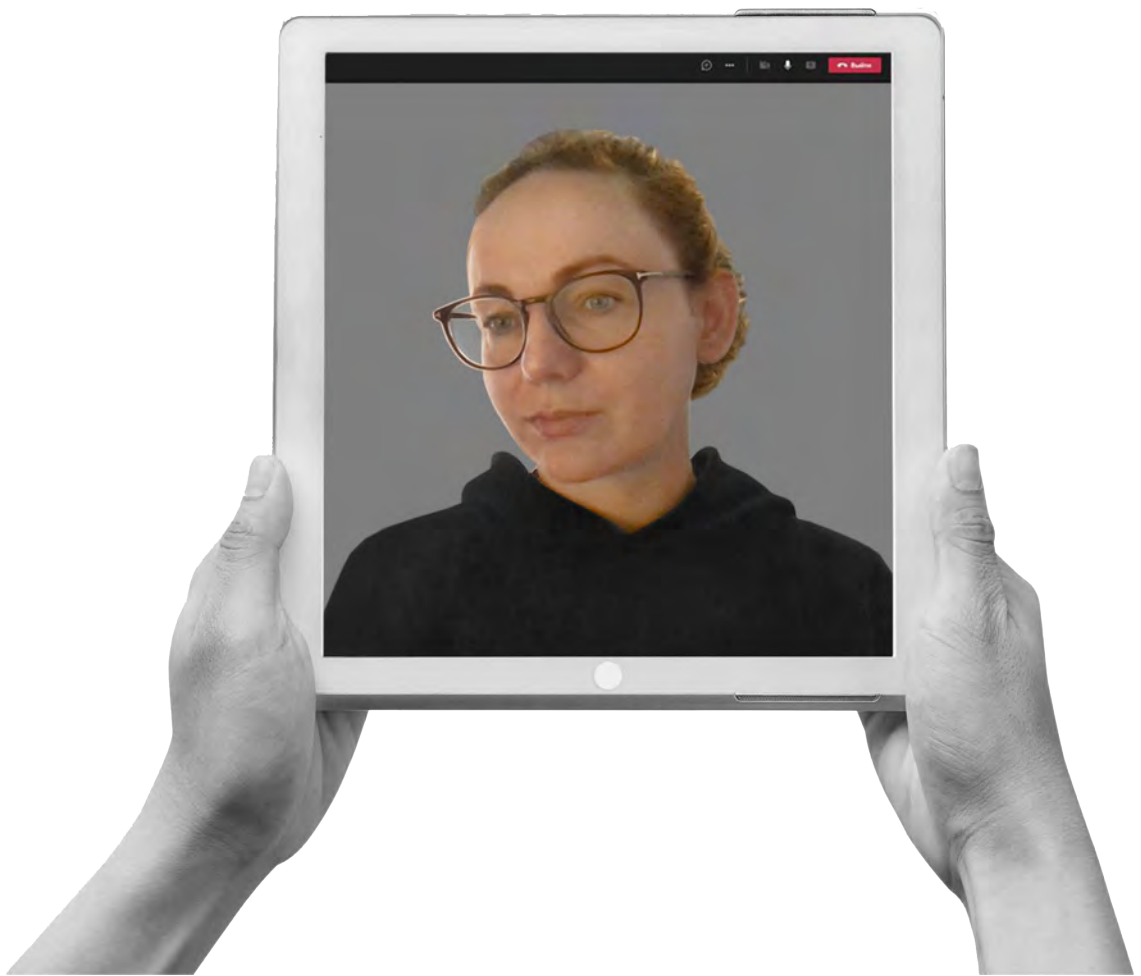
У такому швидкоплинному світі, звітний період в один рік виглядає вічністю. Але минулий рік був, ми святкували «перемоги» та реагували на проблеми, ми надавали клієнтам послуги виняткової якості, і будували економіку нашої країни для забезпечення подальшого розвитку. Але сталося те, що сталося.

Минулий рік ми провели в Teams, ми провели в масках, ми провели вдома. Ми хворіли, але однаково ми провели 2 оффлайн івенти. Ми здобули багато нових клієнтів і закрили одну лінію сервісу. Але найголовнішим, особисто для мене, було те, що за 2021 рік у нашій компанії була найнижча плинність кадрів! Такий показник свідчить про зважену політику розвитку талантів нашої компанії, і дає найвищу оцінку адміністративним внутрішнім службам та їхній роботі.

Дуже сподіваюсь, що всі напрацювання 2021 року допоможуть нашій компанії пережити трагічні події 2022 року, працювати надалі для забезпечення наших співробітників та їхніх сімей, надавати стабільні послуги нашим клієнтам і працювати задля відбудови нашої держави!

Все буде Україна!

CEO BDO в Україні
ВІРА САВЧЕНКО



Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління (1/2)

МЕРЕЖА

ТОВ «БДО»

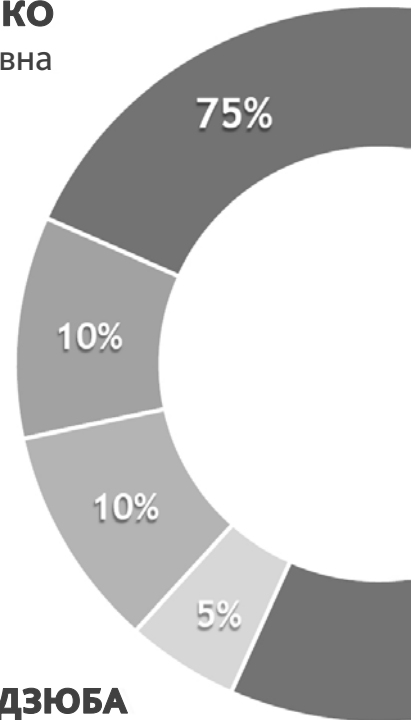
BDO зареєстровано в Україні у формі товариства з обмеженою відповідальністю. ТОВ «БДО» разом з іншими компаніями, які діють під брендом BDO в Україні, є членом мережі BDO.

САВЧЕНКО
Алла Іванівна

САВЧЕНКО
Віра Миколаївна

БАЛЧЕНКО
Сергій Олексійович

ДЗЮБА
Лілія Анатоліївна

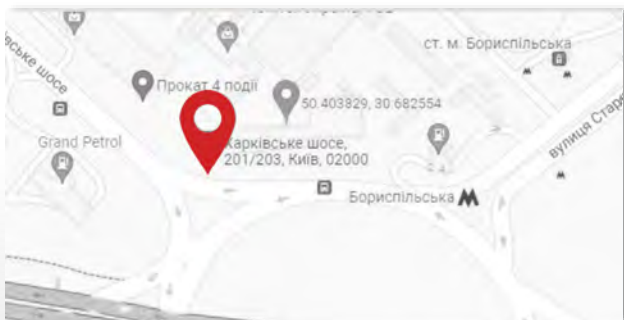


СКЛАД

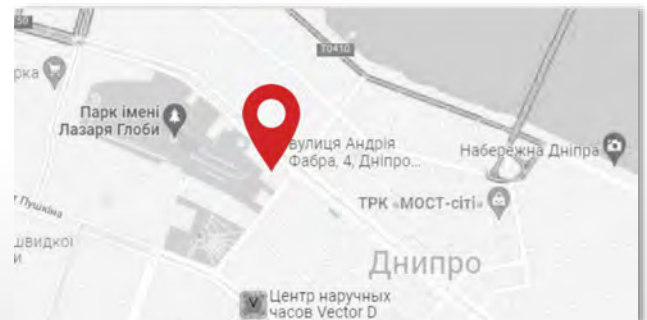
До BDO в Україні входять фірми-учасники мережі, які зареєстровані в Україні:

- ▶ ТОВ «БДО»
- ▶ ТОВ «БДО Консалтинг»
- ▶ ТОВ «БДО Корпоративні фінанси»

ЛОКАЦІЇ



02121, м. Київ
вул. Харківське шосе 201-203,
10 поверх



49000, м. Дніпро
вул. Андрія Фабра, 4

Послуги з надання впевненості надаються виключно ТОВ «БДО» (ідентифікаційний код 20197074).



5



Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління (2/2)



ТОВ «БДО» включено до всіх розділів Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності, зокрема до 4-го розділу суб'єктів аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес. Номер реєстрації в Реєстрі: **2868**.



ТОВ «БДО» пройшло перевірку з контролю якості аудиторських послуг 27 січня 2020 року.



Згідно зі статутом, органами управління є загальні збори учасників і Дирекція, яка складається з **президента, директора та виконавчого директора, фінансового директора**.



Компанія не має пов'язаних осіб у розумінні визначення «пов'язана особа суб'єкта аудиторської діяльності» відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».



Бізнес-модель BDO в Україні

Трансформація цінностей



РЕСУРСИ

Людський капітал	Великий клієнтський і галузевий досвід Формування нашої унікальної культури Фундамент нашого успіху	Капітал бренду	Наші клієнти і партнери знають нас як надійного партнера в галузі
Природний капітал	Використання енергії Використання води Транспорт і щоденні поїздки на роботу Папір і оргтехніка	Капітал відносин	Ми покладаємося на міцні, довгострокові відносини з нашими ключовими партнерами, включно з BDO Global
Інноваційний капітал	Цифрові та сталі клієнтські рішення і рішення, що зменшують наш внутрішній слід	Фінансовий капітал	Фінансова обачність, інвестування для зростання є ключовими для нашого подальшого успіху

СТВОРЕНА ЦІННІСТЬ

Цінність відносин

- Нові клієнти
- Оцінка задоволеності клієнтів
- Цифрове надання послуг клієнтам

Інноваційна цінність

Першими в мережі BDO реалізували міжнародний проєкт у галузі нерухомості з рейтингом ESG

Цінність співробітників

- Підтримка під час переїзду, фінансова і комунікаційна підтримка для всіх колег під час війни
- Низка медичних послуг, пов'язаних з COVID, зокрема З щеплення від COVID, тренінг щодо психічного здоров'я
- Регулярні сесії English Hub аби поліпшити бізнес і розмовну англійську

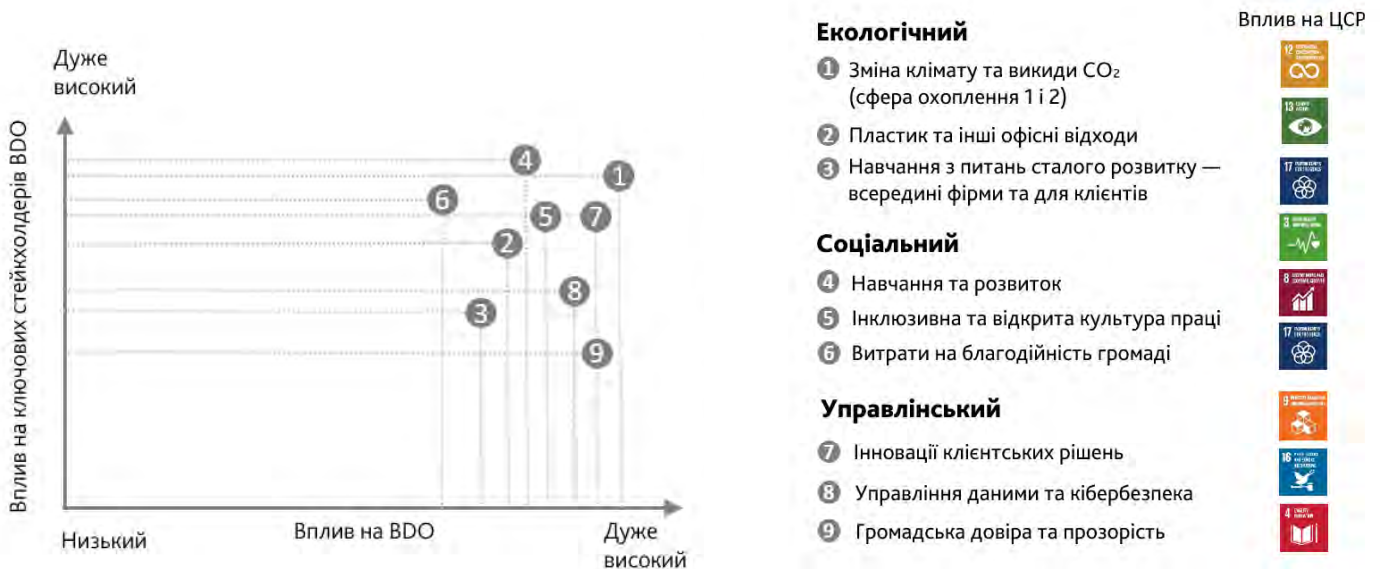
Суттєвість і цілі сталого розвитку ООН

Пріоритетність у нашій діяльності важливих питань сталого розвитку, напрямів розвитку і оцінки нашого позитивного й негативного впливу на ключові цілі сталого розвитку ООН (ЦСР) були на порядку денному до 24 лютого 2022 року, коли росія розпочала незаконну загарбницьку війну в Україні.

Ця жахлива подія, яка триває на момент публікації, призвела до спільного рішення BDO радикально перенаправити пріоритети сталого розвитку на решту звітного періоду 2021 року і, найімовірніше, на 2022 рік.

Ми перейшли від початкового плану сталого розвитку, заснованого на показниках проблем, з якими стикаються стейкхолдери (А), до нової версії (Б), яка відображає фінансові, безпекові та медичні потреби всіх наших колег та їхніх сімей, які постраждали від війни.

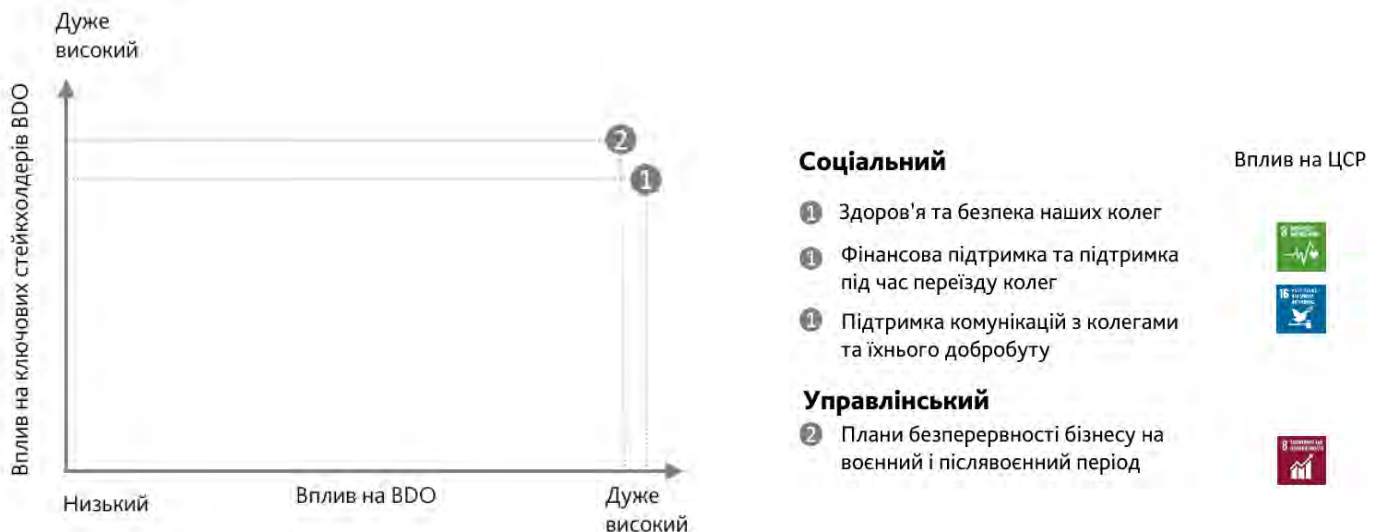
(А) Початкові показники питань стійкості



Суттєві питання сталого розвитку, особливо пов'язані зі зміною клімату, викидами у виробничому і виробничо-збутовому ланцюжках; кращим управлінням відходами та природними ресурсами, особистісним різноманіттям та причетністю, прозорістю й професійним розвитком наших колег, пов'язані з чіткими цілями і зобов'язаннями — все ще важливі для нашого бізнесу. Наші стейкхолдери можуть бути впевнені, що ми й надалі плануватимемо екологічний вплив і представимо детальнішу інформацію, коли війна дозволить нормалізувати операції.

Наступний розділ «Питання навколишнього середовища, внутрішньокорпоративних відносин і соціальних заходів під час війни» проллє більше світла на наш радикальний поворот і спрощення пріоритетних напрямів для підтримки колег й гарантії того, що BDO в Україні «стане ще сильнішою», аби й надалі служити інтересам клієнтів, бізнес-партнерів та спільноти.

(Б) Питання стійкості з 24 лютого 2022 року



Питання навколишнього середовища, внутрішньокорпоративних відносин і соціальних заходів під час війни

Шановний друг BDO та України!

Наш світ перевернувся 24 лютого 2022 року, коли російські війська розпочали нічим не спровоковану загарбницьку війну проти України. Війна за своєю природою є руйнівною, призводить до багатьох безпосередніх і довготривалих витрат людських, громадських, екологічних, культурних, політичних і фінансових ресурсів, а також трагедій, які впливають на нашу націю, людей, громади, бізнес і колеги.

Ця війна дуже ускладнила для нас можливість поділитися з вами традиційною низкою питань стосовно довілля, внутрішньокорпоративних відносин і соціальних заходів (ESG) за останній рік.

Ми з нетерпінням чекали можливості поділитися з вами заходами, які здійснили щодо впровадження рекомендацій Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної зі зміною клімату (Taskforce for Climate-related Financial Disclosures, TCFD), яку наша компанія першою в Україні започаткувала минулого року. Ми з радістю повідомили б вам про наші зусилля щодо узгодження із зобов'язаннями мережі BDO 2050 Net Zero в рамках приєднання до Альянсу постачальників фінансових послуг Net Zero (Net Zero Financial Service Providers Alliance, NZFSPA). Ми планували прийняти «Показники капіталізму зацікавлених сторін» Всесвітнього економічного форуму / Міжнародної ради бізнесу, у яких викладено наші показники і цілі в галузі сталого розвитку на основі розкриття інформації про управління, планету, людей та процвітання.

Усі ці зусилля будуть продовжені в майбутньому, але тепер, у зв'язку з бойовими діями, їх призупинено.

Натомість ми вирішили зосередити всі зусилля на створенні платформи широкої підтримки для наших колег і сімей в Дніпрі та Києві за неймовірної постійної допомоги BDO Global Office та багатьох безкорисливих фірм мережі BDO. Неймовірна операція із забезпечення безпеки колег, які цього потребували в Україні чи за кордоном, розпочалася 24 лютого з величезною підтримкою, включно з фінансовою допомогою, пошуком житла, наданням інформації про найбезпечніші маршрути і працевлаштуванням, наданою багатьма фірмами-членами BDO. Офіційні й неформальні канали зв'язку за допомогою різних додатків надали нашим колегам широкий спектр корисної інформації, як-от оновлення правил щодо отримання статусу біженця, роботи банкоматів і надання транспортних можливостей для порятунку із зон бойових дій. Постійний цифровий зв'язок між колегами також став життєво важливим шляхом обміну інформацією про активні бойові дії з боку російських військ, наявність ліків і продуктів харчування в українських містах та селищах, а також наявність безпечних місць для обміну та боротьби з часто приголомшливими почуттями горя, гніву та страху. Ми навіть продовжили давню ініціативу Friday English Hub, запрошуючи колег поділитися своїм досвідом онлайн, обговорити будь-яке нагальне питання, і практикувати соціальну та ділову англійську.

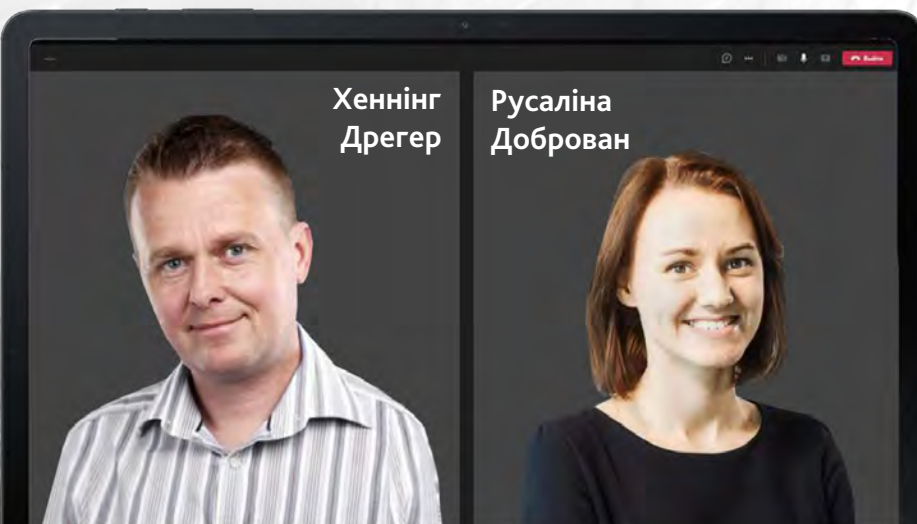
Разом з постійною діяльністю з порятунку та підтримки, наші колеги продовжували сумлінно працювати, підтримуючи клієнтів BDO та завершуючи життєздатні проєкти. Багато хто також зробив інноваційні пропозиції, як відкрити нові джерела доходу від послуг, включно з дослідженням співпраці з іншими компаніями BDO.

Незважаючи на серйозні зриви і розділення вже понад шість тижнів, наша робота, справжня турбота та неймовірна підтримка, продемонстрована мережею BDO, а також тверда віра в те, що разом ми «побудуємо ще сильнішу компанію BDO в Україні», дозволяють нам думати про більш позитивне світле майбутнє. Мабуть, важко не стати цинічним і озлобленим, дивлячись на зростаючі людські втрати та неймовірне руйнування українських громад, довілля й засобів до існування, але кажуть, що надія вмирає останньою. І цю думку ми будемо тримати близько до наших сердець і перетворювати надію на позитивні дії в бік процвітаючої та стійкої України.

Постійно ваші і Слава Україні,

**Партнер і директор
з питань сталого розвитку**

Менеджер ESG



ESG



9



Завоювання довіри громадськості через прозорість, дотримання вимог незалежності та якість надання послуг

Наша роль як аудиторів і постачальників провідних бізнес-рішень полягає в наданні довіри та впевненості клієнтам, регуляторам, постачальникам фінансового капіталу, зацікавленим сторонам. Ми працюємо в середовищі, яке вимагає, щоб ми відповідали вищим професійним, етичним стандартам і стандартам незалежності. Ми вважаємо, що побудова ефективної системи контролю якості та управління ризиками, разом з неухильним дотриманням встановлених політик, правил та процедур керівництвом і персоналом Компанії є невід'ємною частиною наших щоденних операцій для підтримки, просування й поліпшення якості аудиту.

ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ЩОДО СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ

У мережі BDO ми вважаємо, що якість аудиту є основою довіри до фінансової звітності й фінансових ринків. Нашим наміром і зобов'язанням є надання високоякісних аудиторських послуг та доданої цінності нашим клієнтам. Інвестуючи та зосереджуючи зусилля в цій сфері протягом багатьох років, ми маємо дуже сильну основу, яка надає нам можливість швидко задовольняти зростаючі очікування клієнтів, органів, що створюють стандарти, та регуляторів, на високому рівні якості.

Політики та процедури щодо забезпечення контролю якості нашої компанії, які є основою нашої системи контролю якості та системи управління ризиками, зокрема ті, що відносяться до питань етики і незалежності, були розроблені відповідно до вимог Міжнародного стандарту контролю якості 1 «Контроль якості для фірм, що виконують аудити та огляди фінансової звітності, а також інші завдання з надання впевненості і супутні послуги» (МСКЯ 1), опублікованого Радою з міжнародних стандартів аудиту та завдань з надання впевненості, Кодексу етики професійних бухгалтерів, опублікованого Радою з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів і вимог чинного законодавства України. Крім того, як член мережі BDO, ми повинні дотримуватися схвалених мережею стандартів контролю якості, які ми доповнюємо місцевими законодавчими й нормативними вимогами.

Усі партнери й персонал компанії відповідають за дотримання професійних стандартів і внутрішніх стандартів якості та вживають відповідні заходи для забезпечення повного дотримання вимог щодо якості, етики й незалежності. Інформація про зміни в методології, політиках і процедурах щодо контролю якості, етики, незалежності й управління ризиками доводиться до відома всіх співробітників нашої компанії шляхом електронних розсилок та проведення відповідного навчання. Своєчасне та повне застосування таких змін контролюється через запровадження внутрішніх програм моніторингу.



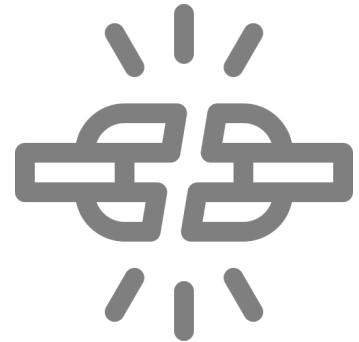
Інформація про практики забезпечення незалежності, а також підтвердження проведення внутрішнього огляду дотримання незалежності

У мережі BDO запроваджені політики та процедури для забезпечення незалежності, що відповідають вимогам Ради з міжнародних стандартів етики для бухгалтерів та які містяться в Керівництві BDO з управління ризиками та Програмі BDO з питань незалежності; а також запроваджено низку автоматизованих інструментів на міжнародному рівні, доступ до яких є у всіх фірм-членів мережі BDO.

Для забезпечення незалежності компанії та відповідності нашої наявної системи управління ризиками в частині, що відноситься до питань етики та незалежності, вимогам чинного законодавства України, нашою компанією запроваджено комплекс заходів, які входять до нашої системи управління ризиками та охоплюють усі лінії сервісу компанії, персонал компанії, а також послуги, які надають інші компанії мережі BDO.

Окремі, але невичерпні елементи цієї системи управління ризиками в частині дотримання незалежності та вимог етики наведені нижче:

- ▶ Політика та відповідні процедури прийняття та подовження роботи з клієнтами та завданнями. Процедури оцінки ступеню ризикованості клієнта та обрання застережних заходів для мінімізації ризиків. Процедури з виявлення та оцінки загроз незалежності стосовно потенційних клієнтів, які є підприємствами, що становлять суспільний інтерес. Вимоги щодо фінансових взаємин компанії з клієнтами.
- ▶ Процедура перевірки потенційних і наявних завдань і клієнтів на наявність потенційних конфліктів інтересів, виявлення наявних конфліктів та запровадження застережних заходів. Вимоги щодо поєднання аудиторських і неаудиторських послуг.
- ▶ Процедури забезпечення та підтвердження незалежності персоналу компанії. Ротація партнерів і персоналу компанії. Взаємодія після припинення трудових відносин.



Ми регулярно переглядаємо й вдосконалюємо наші політики, принципи та процедури, які охоплюють наші взаємини з клієнтами під час надання послуг з аудиту, огляду, супутніх послуг та інших послуг з надання впевненості, тривалість співпраці з клієнтами, суми гонорарів та надання неаудиторських послуг клієнтам з аудиту, тощо. У випадку, коли ми не в змозі належним чином вирішити потенційний конфлікт інтересів шляхом встановлення відповідних запобіжних заходів, ми відмовляємося від надання послуг, які створюють конфлікт інтересів.

Запроваджений в компанії процес щорічного декларування незалежності вимагає підтвердження незалежності партнерами і персоналом компанії починаючи з дати прийняття на роботу. Ми декларуємо факт дотримання наших вимог щодо фінансових, ділових, трудових і особистих стосунків, і розкриваємо інформацію щодо всіх випадків, які можуть свідчити про наявність потенційних загроз незалежності. Крім того, усі члени команди із завдання з аудиту, а також залучені внутрішні фахівці, письмово підтверджують свою незалежність щодо завдання на початку та під час завершення завдання. Ми також перевіряємо нашу незалежність на глобальному рівні мережі BDO за допомогою встановлених процедур письмового підтвердження незалежності компаніями мережі BDO та завдяки доступу для всіх співробітників компанії до світового реєстру клієнтів BDO, надання послуг яким обмежено, і до програмного забезпечення, яке дозволяє перевірити чи співпрацює потенційний клієнт, який має операції за межами України, з іншими офісами BDO.

В рамках реалізації програми перевірки виконання вимог до незалежності наша компанія постійно проводить вибірково перевірку дотримання вимог незалежності нашими співробітниками.

Під час роботи в компанії персонал отримує постійне професійне навчання з питань незалежності та управління ризиками.

ТВЕРДЖЕННЯ ЩОДО МОНІТОРИНГУ ВНУТРІШНЬОЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ

Ми на постійних засадах контролюємо дотримання вимог наших політик, процедур і вимог щодо незалежності компанії. Ми підтверджуємо, що протягом 2021 року нами були вжиті всі заходи для забезпечення незалежності, наведені в цьому Звіті, і що у 2021 році нами була проведена внутрішня перевірка дотримання вимог незалежності.



Інформація про систему контролю якості та твердження органу управління про її ефективність (1/2)



Впровадження й підтримка системи внутрішнього контролю якості є обов'язком і відповідальністю керівництва компанії. Керівництво компанії власним прикладом демонструє відданість принципам професійної етики, ділової порядності та якості.

Згідно з вимогами МСКЯ 1, кінцеву відповідальність за нагляд за системою контролю якості послуг у нашій компанії покладено на директора. Загальне керівництво з питань етики, незалежності, контролю за роботою системи контролю якості, управління ризиками та за дотримання вимог чинного законодавства та запроваджених компанією політик і процедур здійснюється із залученням фахівців з питань управління ризиками, контролю якості, методології, фінансового моніторингу, юристів, тощо.

Водночас професійний персонал нашої компанії також відповідає за дотримання вимог професійних стандартів, вимог щодо етики та незалежності, а також за надання якісних послуг. Очікується, що весь персонал компанії розуміє, застосовує і дотримується стратегії діяльності компанії та встановлених політик, правил і процедур. Незалежність аудитора — це ключова вимога міжнародних професійних стандартів і регуляторів. Інформація щодо нашої системи управління ризиками, яка регулює дотримання етичних вимог і питання прийняття й продовження взаємин з клієнтами і конкретних завдань, наведена в розділі «Інформація про практики забезпечення незалежності, а також підтвердження проведення внутрішнього огляду дотримання незалежності» цього звіту. Одним з ключових факторів, що визначають якість роботи є впевненість у високому рівні професіоналізму персоналу компанії, відданості цінностям компанії та прагненні персоналу забезпечити найвищу якість аудиту. Це передбачає підбір відповідного персоналу, запровадження системи постійного розвитку персоналу, грамотний та оптимальний розподіл ресурсів і призначення відповідних фахівців для виконання завдань. Інформація щодо нашої системи управління наведена в розділі «Організаційно-правова структура, форма власності та структура управління» нашого звіту.

Інформація про систему контролю якості та твердження органу управління про її ефективність (2/2)

Для забезпечення вимог МСКЯ 1 щодо моніторингу політик і процедур контролю якості компанії, наша компанія запровадила внутрішню Програму моніторингу якості, яка складається з наступних елементів:

- ▶ Програма щорічного моніторингу політик і процедур контролю якості компанії відповідно до вимог МСКЯ 1
- ▶ Регулярні перевірки системи контролю якості уповноваженими контролерами мережі BDO в рамках Програми моніторингу якості
- ▶ Щорічне підтвердження відповідності нашої компанії вимогам акредитації мережі BDO.

Для покриття ризиків своєї професійної діяльності компанія ТОВ «БДО» має відповідне страхове покриття своєї професійної відповідальності, яке відповідає вимогам чинного законодавства України.

Для забезпечення єдиного підходу та високого рівня якості аудиту всіх фірм-членів мережі BDO, керівництвом мережі було розроблено Структуру якості аудиту на виконання вимог МСКЯ 1, а також було надано низку інструментів, розроблених на міжнародному рівні, зокрема:



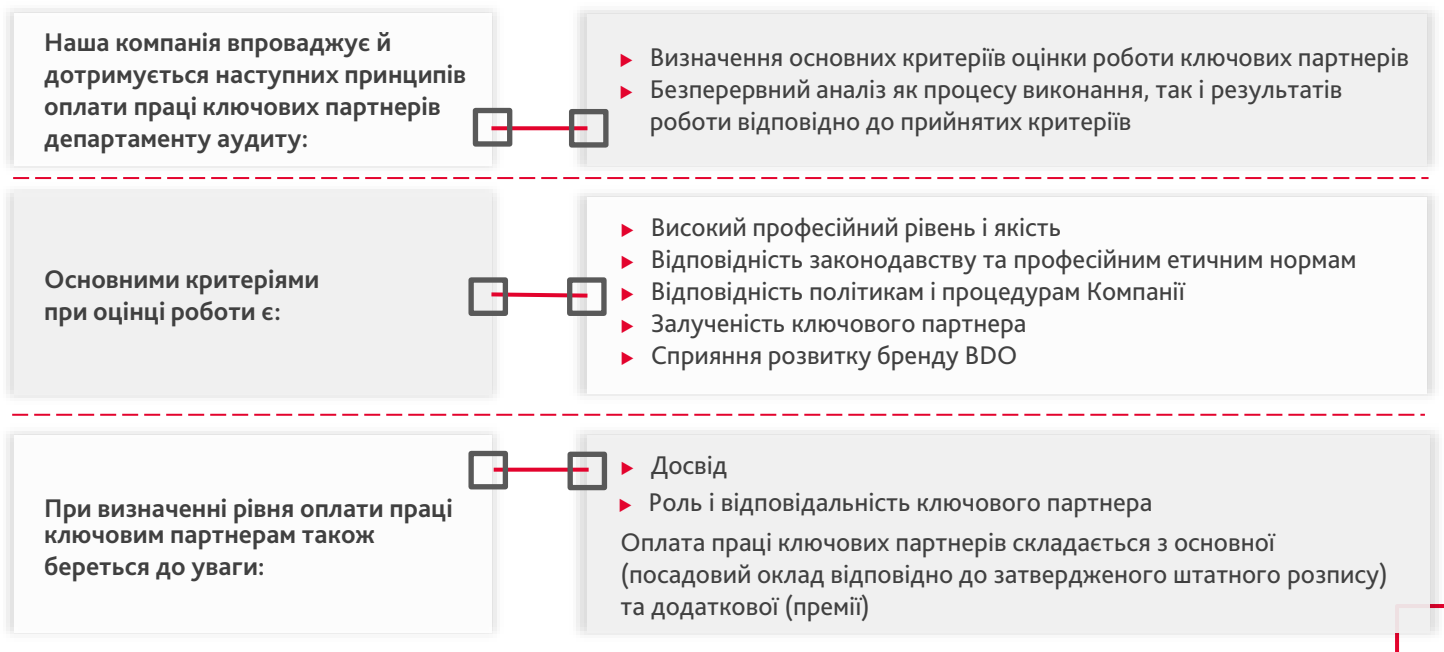
- ▶ Методичні керівництва мережі BDO, зокрема керівництво BDO з аудиту, керівництво BDO з управління ризиками, розроблені відповідно до вимог Міжнародних стандартів контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг. Для врахування вимог чинного законодавства України ми додатково розробили і використовуємо внутрішні правила й процедури.
- ▶ Програмне забезпечення BDO для аудиту АРТ розроблене як інструмент для планування, документування, формування думки та зберігання робочих документів щодо виконаних завдань з надання впевненості. Ми використовуємо АРТ для виконання всіх завдань з аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг в Україні.
- ▶ Програмне забезпечення BDO Advantage розроблене як інструмент для планування та проведення аудиторських процедур на основі глобальної аналітики даних. Це допомагає оптимізувати отримання й аналіз великих об'ємів даних, що не лише забезпечує потенційну ефективність роботи аудиторів, але й визначає і фокусує аудиторські процедури на зонах ризику.

ТВЕРДЖЕННЯ ПРО ЕФЕКТИВНІСТЬ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ

Внутрішня система контролю якості аудиторських послуг BDO покликана забезпечити основу для надання обґрунтованої впевненості в тому, що завдання з аудиту, які виконуються компанією, відповідають вимогам чинного законодавства України та нормативно-правового регулювання. Через властиві їй обмеження система контролю якості не може забезпечити абсолютну впевненість у тому, що всі випадки недотримання вимог чинного законодавства та нормативно-правового регулювання будуть попереджені або виявлені, проте, з урахуванням наявних результатів роботи нашої системи контролю аудиту, наявних інструментів забезпечення якості, результатів системи моніторингу якості, результатів зовнішніх перевірок регуляторів, планів дій щодо усунення недоліків та зворотного зв'язку, ми підтверджуємо, з обґрунтованою впевненістю, що система внутрішнього контролю якості ефективно працювала протягом 2021 року.



Оплата праці та політика ротації ключових партнерів з аудиту й аудиторів компанії BDO в Україні



ОПИС ПОЛІТИКИ РОТАЦІЇ КЛЮЧОВИХ ПАРТНЕРІВ З АУДИТУ Й АУДИТОРІВ, ЗАЛУЧЕНИХ ДО ВИКОНАННЯ ЗАВДАННЯ З ОБОВ'ЯЗКОВОГО АУДИТУ

На виконання вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» BDO в Україні запровадила внутрішню політику та процедуру моніторингу тривалості завдання з обов'язкового аудиту та ротації ключових партнерів з аудиту й аудиторів, залучених до виконання завдання з обов'язкового аудиту, що передбачає поступову ротацію ключових партнерів і аудиторів протягом терміну, визначеного законом.




Безперервне навчання аудиторів (1/2)

З метою забезпечення високої якості надання послуг з аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг ми приділяємо значну увагу безперервному професійному навчанню аудиторів. BDO в Україні вимагає від фахівців відділу аудиту проходити **мінімум 120 годин** професійного навчання **кожні три роки**.

Співробітники нашої компанії:

- ▶ Відвідують професійні заходи в Україні — семінари, круглі столи, конференції, вебінари тощо;
- ▶ Систематично проходять внутрішні семінари та тренінги з розвитку професійних навичок;
- ▶ Читають професійні видання з економічних питань, бухгалтерського обліку та аудиту;
- ▶ Користуються професійною бібліотекою та корпоративною Базою знань, що містить Міжнародні стандарти аудиту та Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), а також внутрішні правила, політики та процедури;
- ▶ Навчаються на практиці, виконуючи робочі завдання під керівництвом досвідчених колег та отримуючи постійний зворотний зв'язок від керівників;
- ▶ Мають доступ до навчальних матеріалів міжнародної мережі BDO;
- ▶ Відвідують міжнародні конференції мережі BDO з питань аудиту, обліку, податків, тощо.



Професійне навчання для аудиторів у 2021 році

- ▶ Методологія аудиту, ACCA, AICPA;
- ▶ МСФЗ, зокрема ACCA DiplIFR, AICPA IFRS та окреме поглиблене навчання з МСФЗ 7 та МСФЗ 9;
- ▶ Управління ризиками та дотримання принципів незалежності;
- ▶ GDPR та політика збереження персональних даних;
- ▶ Digital Quotient Mindset (розвиток навичок з ефективного використання в роботі сучасних цифрових технологій);
- ▶ Запровадження Міжнародного стандарту з управління якістю 1, Міжнародного стандарту з управління якістю 2 та переглянутих Міжнародних стандартів аудиту 220 та 315.



Комплексна програма професійного навчання для нових співробітників Департаменту з аудиту у 2021 році:

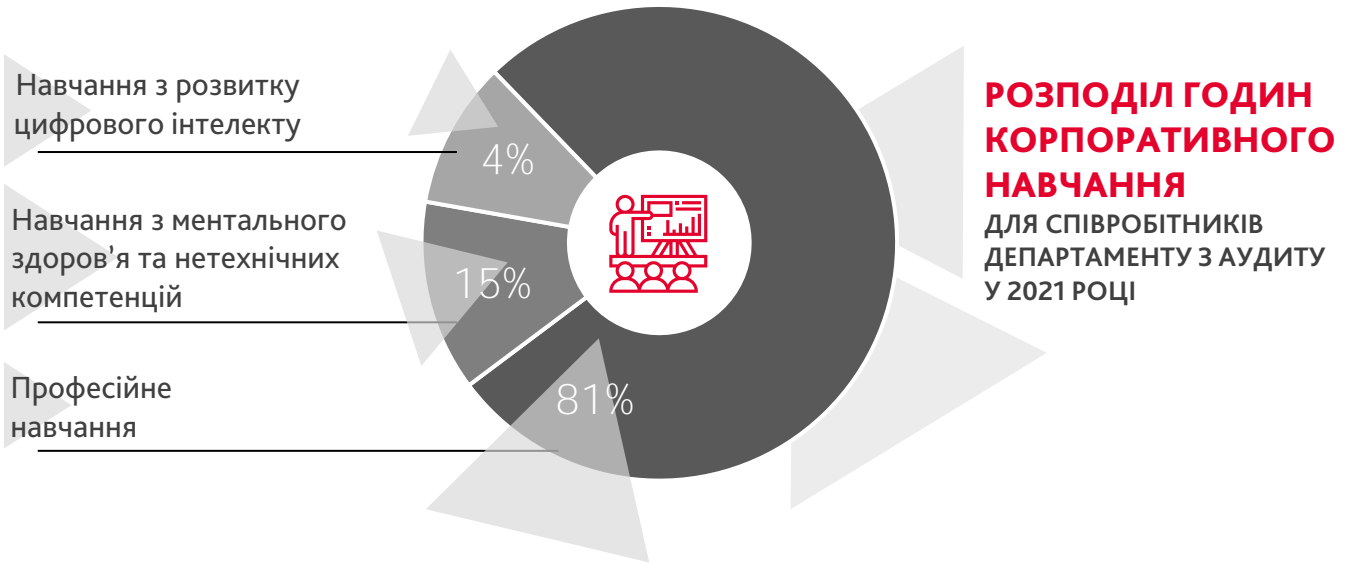
- ▶ Методологія аудиту;
- ▶ Огляд міжнародних стандартів аудиту та інших професійних стандартів;
- ▶ Поглиблене навчання з МСФЗ;
- ▶ Робота з корпоративним аудиторським програмним забезпеченням;
- ▶ Управління ризиками та дотримання принципів незалежності;
- ▶ GDPR та політика збереження персональних даних;
- ▶ Кібербезпека та дотримання IT-політик;
- ▶ Digital Quotient Mindset (розвиток навичок з ефективного використання в роботі сучасних цифрових технологій).



Нові співробітники отримують інструктаж, який містить навчання, пов'язане з особливостями роботи у фірмі, інформацію про її стратегічні цінності, послуги, співпрацю з міжнародною мережею BDO і підхід до сталого розвитку.

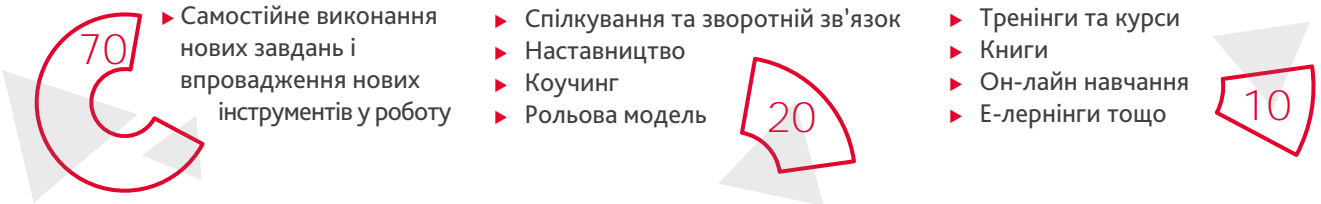


Безперервне навчання аудиторів (2/2)



100% ВНЕСОК У РОЗВИТОК

Безперервне навчання аудиторів (окрім вищезазначених факторів) також базується в нашій Компанії на моделі **70/20/10**. Ця модель демонструє можливість забезпечення стабільного результату та стійкого розвитку нових знань, професійних поглядів та поведінки — і це, головним чином, ззавдяки навчанню на робочому місці.



Наша Компанія заохочує співробітників до членства в громадських професійних організаціях — зокрема,



Союз Аудиторів України (САУ)



Федерація Професійних Бухгалтерів і Аудиторів України (ФПБАУ)



Спілка Податкових Консультантів України (СПКУ)

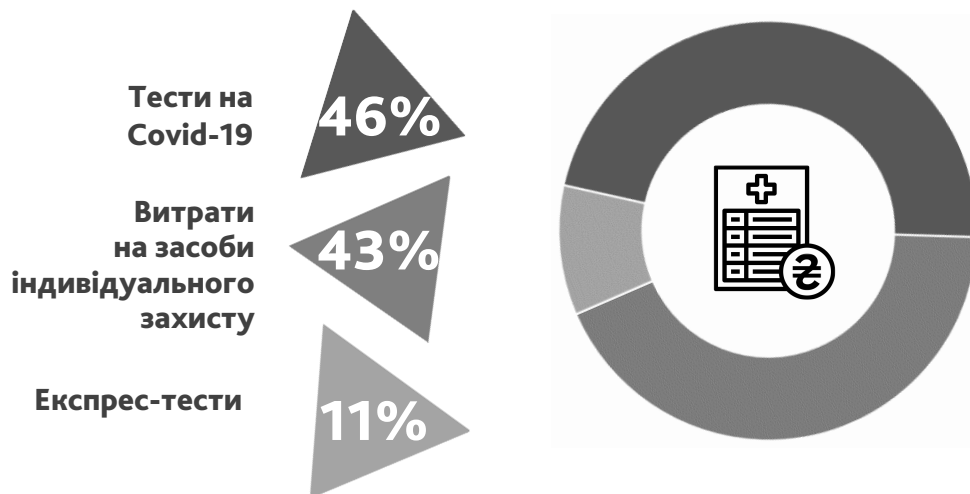
Боротьба з коронавірусною хворобою

Із самого початку пандемії, в березні 2020 року, компанія БДО в Україні активно вживала всі необхідні заходи для забезпечення здоров'я співробітників, їхніх сімей, клієнтів і партнерів. У 2021 році ми продовжили боротися з пандемією та її наслідками на рівні організації. Зокрема робили наступне:

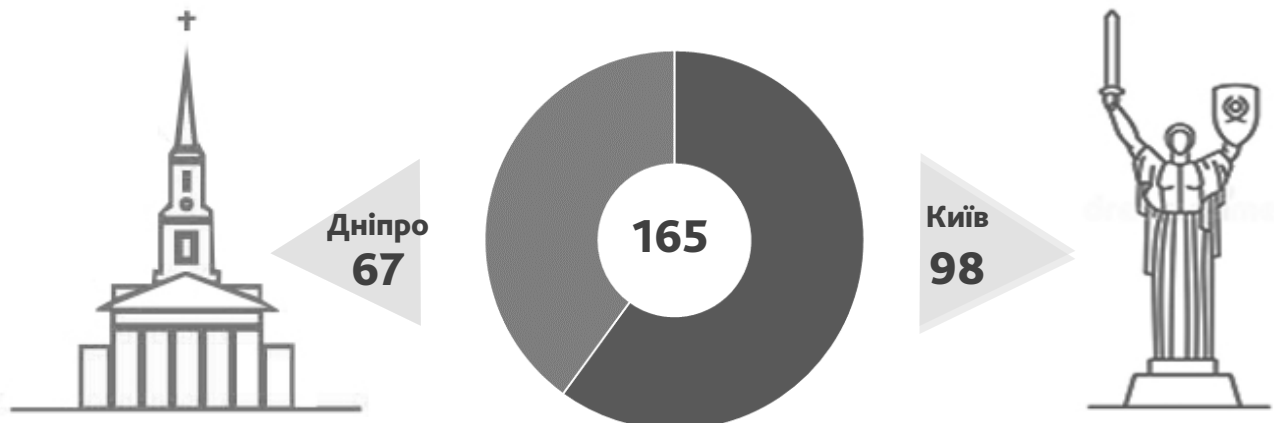
- ▶ Максимально виконувались усі рекомендації місцевих і державних органів влади.
- ▶ В офісах завжди були доступні маски та інші засоби індивідуального захисту.
- ▶ Були встановлені дезінфектори.
- ▶ У сан-вузлах були встановлені безконтактні крани та дозатори.
- ▶ В офісних приміщеннях були розвішені інформативні матеріали, і постійно робилась електронна розсилка з актуальними рекомендаціями.
- ▶ Усім співробітникам компанії була надана можливість працювати з дому.
- ▶ Восени 2021 року співробітникам компанії було запропоновано оновлений договір медичного страхування з покриттям лікування Covid-19. Вартість страхової програми повністю покривається коштом компанії.
- ▶ Усім співробітникам та їхнім родинам була надана можливість зробити вакцинацію та бустерну вакцинацію або в офісі, або у відповідному медичному закладі. Ми створювали комфортні умови для вакцинації в офісі. В офісі співробітники мали можливість отримати щеплення вакцинами Pfizer та Moderna. Кожен співробітник після вакцинації мав змогу взяти вихідний для відпочинку й поновлення сил.

У 2021 році компанія витратила близько 150 тисяч гривень для придбання засобів індивідуального захисту й покриття вартості тестів на Covid-19 для співробітників.

Розподіл витрат на Covid-19 за категоріями:



165 співробітників вакцинувалися в офісах БДО в Україні:



Проект Mental Health для співробітників BDO в Україні

Віддалений режим роботи, на який масово перейшли українські компанії під час пандемії COVID-19 на початку 2020 року, став новим викликом для бізнесу як з погляду організації праці, так і з питань управління персоналом. У перші тижні карантину команда BDO в Україні, в умовах загрози глобальної кризи, зробила неймовірні речі — впровадила внутрішню цифрову трансформацію та оптимізувала роботу співробітників, зокрема, за допомогою підключення продуктів Microsoft 365.

Будь-які суттєві зміни в умовах праці можуть викликати у співробітників якщо не стрес, то принаймні тимчасовий дискомфорт. Обмеження «живої» комунікації з колегами, недостатня рухова активність, стан невизначеності перед майбутнім — все це стало чинниками, які внесли стрес як у роботу, так і у психологічне самопочуття колег, що спричинило частіші випадки непорозуміння в колективі. Саме тоді ми й замислилися над питаннями: Як ми, як роботодавець, можемо підтримати працівників у цій ситуації? Які заходи допоможуть колегам відновити ресурс, зокрема, щоб краще справлятися з робочими завданнями?

Проект Mental Health для BDO в Україні протягом 2021 року:

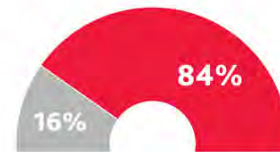


- **11 лекцій** загальною тривалістю майже **16 годин**
- **9 годин** mindfulness практики

- середня кількість відвідувань тренінгів – **60 працівників**



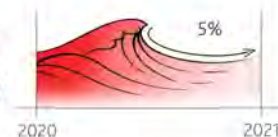
84% бажають продовжувати
Mental Health активності



Саме тоді, на початку 2021 року, у нас і виникла ідея запуску проекту Mental Health для колективу BDO в Україні. Проект Mental Health — це серія профілактичних заходів з теми психічного здоров'я та емоційного благополуччя. Темі лекцій містять питання психічного здоров'я та розладів, добробуту, роботи зі стресом, психологічної відновлюваності, ресурсності, емоційної грамотності, асертивності та екологічного спілкування в команді, а також корисні mindfulness практики.

Результати впровадження Mental Health

- **На 5%** зменшився показник стресовості в компанії порівняно з 2020 роком (2020 рік – 71% и 2021 рік – 66%)



- **На 4% більше** працівників:
 - хто відчуває до себе ставлення, як до **цінного фахівця**
 - хто вважає, що наша компанія — **це найкраще місце роботи для них**



- Показник **eNPS** зріс на **17 пунктів** за рік



Фінансова інформація за 2021 рік

- ▶ Доходи від надання дозволених неаудиторських послуг підприємствам, що становлять суспільний інтерес **8 433,7 тис. грн**



- ▶ Доходи від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес, і суб'єктів, що належать до групи компаній, материнською компанією яких є такі підприємства **33 414,4 тис. грн**



- ▶ Доходи від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності інших юридичних осіб **11 518,1 тис. грн**



- ▶ Доходи від надання неаудиторських послуг іншим юридичним особам **32 550,1 тис. грн**



Підприємства, що становлять суспільний інтерес, яким надавалися послуги з обов'язкового аудиту

Нижче представлений перелік підприємств, передбачених пунктом 2.6 статті 37 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність», за результатами обов'язкового аудиту фінансової звітності, яким ТОВ «БДО» надало аудиторський висновок 2021 року

АТ «Державна продовольчо-зернова корпорація України»
 АТ «Житомирський маслозавод»
 АТ «Ідея банк»
 ДАХК «Артем»
 ДЕРЖАВНА КОМПАНІЯ «Укрспецекспорт»
 ДП «Житомирський бронетанковий завод»
 ДП «Івченко-Прогрес»
 ДП «Авіакон»
 ДП «Завод імені В.О. Малишева»
 ДП «Миколаївський суднобудівний завод»
 ДП «СХІДГЗК»
 ДП «Харківське конструкторське бюро з машинобудування ім. О.О. Морозова»
 ДП «Антонов»
 ДП «Луцький ремонтний завод «Мотор»»
 ДП «НАЕК «Енергоатом»»
 ДП «Укроборонсервіс»
 ДП ДГЗП «Спецтехноекспорт»
 ДП МА «Бориспіль»
 ДП НВКГ «Зоря» - «Машпроект»
 ДП «ДЕРЖЖКБ «Луч»»
 КП «НВК «ІСКРА»»
 НЕК «Укренерго»
 ПАТ «Енергомашспецсталь»
 ПАТ «Крюківський вагонобудівний завод»
 ПП «Амік Україна»
 ПОСП «Уманський Тепличний Комбінат»
 ПП «Органік Системс»
 ПрАТ «Дім марочних коньяків «Таврія»»

ПрАТ «Київський картонно-паперовий комбінат»
 ПрАТ «Моңделіс Україна»
 ПрАТ «Страхова компанія «Українська страхова група»»
 ПрАТ Авіакомпанія «Міжнародні авіалінії України»
 ПСП «Агрофірма «Роднічок»»
 СП Полтавська газонефтяна компанія
 СТОВ «Агрофірма Корсунь»
 СТОВ «А.Ф. Злагода»
 ТОВ «Альянс енерго трейд»
 ТОВ «АФ «Батьківщина»»
 ТОВ «БК «Ольвія»»
 ТОВ «БНК-Україна»
 ТОВ «Інфокс»
 ТОВ «КБТЗ»
 ТОВ «Кишенці»
 ТОВ «Наташа-Агро»
 ТОВ «Полетехніка»
 ТОВ «Потоки»
 ТОВ «Промвагонтранс»
 ТОВ «САВ-Дістрибьюшн»
 ТОВ «Скляний альянс»
 ТОВ «Щедро»
 ТОВ «Джейбіл Сьоркіт Юкрейн Лімітед»
 ТОВ «Мастер-Авіа»
 ФГ «Органік Системс»
 Харківське державне авіаційне виробниче підприємство



Глобальна статистика BDO 2021



ГЛОБАЛЬНА ПРИСУТНІСТЬ

95,414
СПІВРОБІТНИКІВ +6.8%

1,713 | **164**
ОФІСІВ | КРАЇН І
ТЕРИТОРІЙ



ГЛОБАЛЬНИЙ ДОХІД

11.8 млрд дол. США

+10.8% * ↑ ЗРОСТАННЯ
ДОХОДУ

* (постійні валютні
курси)

Чистий дохід, отриманий фірмами-членами мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності **€ 605.172.068**

Характеристика мережі BDO

Рада

- ▶ Одна фірма-член, один голос
- ▶ Ухвалює центральний бюджет, назначає Правління глобальної мережі й ухвалює Статут BDO

Правління глобальної мережі

- ▶ Представники найбільших фірм-членів Австралії, Канади, Китаю, Німеччини, Нідерландів, Великої Британії та Америки
- ▶ Встановлює політику і визначає пріоритети мережі
- ▶ Контролює роботу Керівної групи (GLT)

Керівна група

- ▶ Генеральні директори мережі з аудиту та консалтингу, оподаткування, кадрів та розвитку, розвитку бізнесу та маркетингу, IT, на глобальному і регіональному рівнях, і міжнародний секретар
- ▶ Координує звичайну діяльність мережі

Регіональне правління

- ▶ Представники кожної країни / найбільшої фірми-члена в регіоні
- ▶ Забезпечує стратегічне спілкування, координацію й співпрацю з регіоном

Міжнародні комітети

- ▶ До складу входять фахівці фірм-членів
- ▶ Звітність керівної групи (GLT)
- ▶ Розроблення міжнародної Політики і Керівництва

Правова форма та структура мережі

Мережа BDO це міжнародна мережа незалежних бухгалтерських, податкових і консалтингових фірм, які є членами BDO International Limited, і надають професійні послуги під брендом BDO. BDO International Limited — це керуюча компанія мережі BDO, яка встановлює зобов'язання щодо членства фірм-членів BDO. Мережа BDO підпорядковується Раді, Правлінню глобальної мережі і Керівній групі BDO International Limited. Кожна з компаній BDO International Limited, Brussels Worldwide Services BVBA та фірм-членів BDO є окремим юридичним підприємством і не несе відповідальності за інші дії чи бездіяльність такого підприємства. BDO International Limited і Brussels Worldwide Services BVBA не надають ніяких професійних послуг клієнтам. Цим займаються виключно фірми-члени BDO.

Основні міжнародні комітети

- ▶ Комітет контролю інновацій у сфері аудиту
- ▶ Керуючий аудиторський комітет
- ▶ Комітет податкового консультування
- ▶ Міжнародний комітет з управління ризиками
- ▶ Міжнародний комітет з кадрів і розвитку
- ▶ Міжнародний комітет з розвитку бізнесу й маркетингу брендів
- ▶ Міжнародний комітет IT



Фірми-члени мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ

КРАЇНА	ТЕРИТОРІЯ	НАЗВА АУДИТОРСЬКИХ ФІРМ
Австрія	Австрія	BDO Salzburg GmbH Wirtschaftsprüfungs - und Steuerberatungsgesellschaft
	Австрія	BDO Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs - und Steuerberatungsgesellschaft
	Австрія	BDO Steiermark GmbH Wirtschaftsprüfungs - und Steuerberatungsgesellschaft
	Австрія	BDO Oberösterreich GmbH Wirtschaftsprüfungs - und Steuerberatungsgesellschaft
	Австрія	BDO Audit GmbH, Vienna
Бельгія	Бельгія	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
Болгарія	Болгарія	BDO Bulgaria OOD
Хорватія	Хорватія	BDO Croatia D.O.O.
	Албанія	BDO ALBANIA LLC
	Косово	BDO KOSOVO
	Сараєво	BDO BH d.o.o. Sarajevo
Кіпр	Кіпр	BDO Limited
Чеська Республіка	Чеська Республіка	BDO Audit s.r.o
	Чеська Республіка	BDO Group s.r.o.
	Чеська Республіка	BDO Czech Republic s.r.o.
Данія	Данія	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
		BDO Holding V, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Естонія	Естонія	Aktsiaselts BDO Eesti
Фінляндія	Фінляндія	BDO Oy
	Фінляндія	BDO Auditor Oy
	Фінляндія	Finnpartners BDO Oy
Франція	Франція	BDO France
	Франція	BDO AUDIT DES ACTIVITES SOCIALES
	Франція	BDO PARIS ENTREPRISES
	Франція	BDO PARIS AUDIT PME
	Франція	BDO ATLANTIQUE
	Франція	BDO RENNES
	Франція	BDO LYON AUDIT
	Франція	BDO IDF
	Франція	BDO LES HERBIERS
	Франція	BDO FONTENAY LE COMTE
	Франція	BDO NANTES
	Франція	BDO LES ULIS
	Франція	BDO Paris Audit & Advisory
	Франція	BDO Méditerranée
Німеччина	Німеччина	BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Німеччина	BDO Oldenburg GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Німеччина	BDO DPI AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
	Німеччина	BDO Dr. Daiber Audit GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Гібралтар	Гібралтар	BDO Limited
Греція	Греція	BDO CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS S.A.
	Греція	BDO Services SA
Угорщина	Угорщина	BDO Hungary Audit Ltd
Ісландія	Ісландія	BDO ehf.
Ірландія	Ірландія	BDO
Італія	Італія	BDO Italia S.p.A.



Фірми-члени мережі BDO в країнах ЄС та ЄЕЗ

КРАЇНА	ТЕРИТОРІЯ	НАЗВА АУДИТОРСЬКИХ ФІРМ
Іспанія	Іспанія	BDO Auditores, S.L.P.
		BDO Audiberia Abogados y Asesores Tributarios, S.L.P.
Латвія	Латвія	SIA BDO ASSURANCE
Ліхтенштейн	Ліхтенштейн	BDO (Liechtenstein) AG
Литва	Литва	BDO Auditas ir Apskaita, UAB
Люксембург	Люксембург	BDO Audit
Мальта	Мальта	BDO Malta CPAs
Нідерланди	Нідерланди	BDO Audit & Assurance B.V.
Норвегія	Норвегія	BDO AS
Польща	Польща	BDO Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. K.
	Польща	BDO Legal Latala i Wspólnicy Sp.K. (non-voting Firm)
Португалія	Португалія	BDO & Associados, SROC, Lda
Бельгія	Бельгія	BDO Bedrijfsrevisoren BV / Réviseurs d'Entreprises SRL
Румунія	Румунія	BDO Audit SRL
	Румунія	BDO Auditors & Accountants SRL
	Румунія	BDO Auditors and Business Advisors SRL
Словацька Республіка	Словацька Республіка	BDO Audit, spol. s r.o.
Словенія	Словенія	BDO Revizija d.o.o.
Швеція	Швеція	BDO AB
	Швеція	BDO Göteborg AB
	Швеція	BDO Göteborg Intressenter AB
	Швеція	BDO Göteborg KB
	Швеція	BDO Mälardalen AB
	Швеція	BDO Mälardalen Intressenter AB
	Швеція	BDO Norr AB
	Швеція	BDO Norr Intressenter AB
	Швеція	BDO Stockholm AB
	Швеція	BDO Sweden AB
	Швеція	BDO Syd AB
	Швеція	BDO Syd Intressenter AB
	Швеція	BDO Syd KB



Контакти для звернення та відгуків



З ПИТАНЬ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

ХЕННІНГ ДРЕГЕР

Партнер зі
сталого розвитку
hdrager@bdo.ua



З ПИТАНЬ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

РУСАЛІНА ДОБРОВАН

Менеджер ESG
rdobrovan@bdo.ua

Київ:

Харківське шосе, 201/203,
10-й поверх

☎ +380 44 393 26 87, 88

📠 +380 44 393 26 91

Дніпро:

вул. Андрія Фабра, 4,
4-й поверх

☎ +380 56 370 30 43

📠 +380 56 370 30 45

E-mail: info@bdo.ua

www.bdo.ua



З ПИТАНЬ ПРОЗОРОСТІ

ЛІЛІЯ ДЗЮБА

Партнер з питань управління
ризиками і контролю якості
ldzyuba@bdo.ua



Незважаючи на те, що ця публікація була ретельно підготовлена фахівцями компанії, вона може бути використана тільки для отримання загального уявлення про обговорюваний в ній предмет. Не рекомендується використовувати представлену в публікації інформацію як професійну консультацію з конкретного питання. Перш ніж зробити які-небудь дії або утриматися від прийняття будь-яких дій на підставі цієї публікації, необхідно отримати професійну консультацію фахівця. Будь ласка, зв'яжіться з BDO в Україні, щоб обговорити ці питання в контексті вашої конкретної ситуації. BDO в Україні, її партнери, співробітники і агенти несуть ніякої відповідальності за будь-які збитки, понесені у зв'язку з прийняттям чи відмовою від прийняття будь-яких дій чи рішень на основі інформації, що міститься в цій публікації. ТОВ «БДО», українське товариство з обмеженою відповідальністю, є членом BDO International Limited, британського товариства з відповідальністю, обмеженою гарантіями його членів, а також входить до складу міжнародної мережі незалежних фірм-членів BDO.

BDO — це бренд мережі BDO та кожної Фірми-Члена BDO. BDO утворено від перших літер прізвищ засновників компанії: Binder, Dijkster та Otte. 2021© ТОВ «БДО». Усі права захищені.

